



แผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจ
และสร้างแรงจูงใจพนักงานของ อปต.หินแดง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลหินแดง

อำเภอต่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา

คำนำ

แผนปฏิบัติการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงานของพนักงานส่วน
ตำบลทินดัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จัดทำขึ้นเพื่อแนวทางในการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน
เสริมสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลทินดัด จนเกิดขวัญกำลังใจในการ
ทำงาน เกิดความผูกพันในองค์กร เกิดทัศนคติที่ดีในการทำงาน ตลอดจนส่งผลต่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
ประสิทธิผล และนำไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรต่อไป

งานทรัพยากรบุคคล สำนักงานปลัด ฯ
องค์กรบริหารส่วนตำบลทินดัด

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ ปัจจัยที่มีผลต่อการทำแผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจ และสร้างแรงจูงใจแก่พนักงาน	๒
ส่วนที่ ๓ แผนงาน/โครงการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจ และสร้างแรงจูงใจแก่พนักงาน	๒ - ๗
ภาคผนวก	

ส่วนที่ ๑

๑. บทนำ

การพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด ต้องทำให้เกิดความสุขในการทำงาน และสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร และขีดสมรรถนะของส่วนราชการ และต้องดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการปฏิบัติราชการ และให้เกิดผลลัพธ์ต่อการกิจและประโยชน์สูงสุดของประชาชน

สำหรับการจัดทำแผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน นั้น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้กำหนดไว้ในแบบประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการและนิเทศขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ด้านที่ ๒ การบริหารงานบุคคลและกิจการส่วน ข้อ ๑ การบริหารงานบุคคล ข้อ ๑.๒๔ คุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of work life) โดยมีรายละเอียดตามหลักเกณฑ์การประเมิน ข้อ ๓) องค์กรมีวิธีการตรวจประเมินความพึงพอใจ และแรงจูงใจของข้าราชการ โดยวิธีการและตัวชี้วัดสามารถครอบคลุมความหลากหลายของข้าราชการและพนักงานจังได้ และ ข้อ ๕) องค์กรมีการนำผลการประเมินมากำหนดความสำคัญในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานและบรรยายกาศที่สนับสนุนการทำงานของพนักงาน

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด ปฏิบัติงานอย่างมีความสุข มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสาธารณะ และปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ เป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชน รวมทั้งมีความสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวกับชีวิตการทำงาน มีขวัญกำลังใจที่ดี มีแรงจูงใจที่จะพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง

๒.๒ เพื่อให้ส่วนราชการมีระบบ กลไก และวิธีการดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานที่มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานเดียวกัน

๓. ขั้นตอนการจัดทำแผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจของพนักงานส่วนตำบลหินดาด

๓.๑ จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจความผาสุกของบุคลากร โดยได้กำหนดปัจจัยที่มีผลต่อความผาสุก ความพึงพอใจและการสร้างแรงจูงใจ ซึ่งมีทั้งหมด ๖ ด้าน ดังนี้

- ด้านการบริหารงาน
- ด้านการยกย่องชมเชย
- ด้านความก้าวหน้า และมั่งคงในหน้าที่การทำงาน
- ด้านการพัฒนาบุคลากร
- ด้านสภาพแวดล้อมและบรรยายกาศในการทำงาน
- ด้านความพึงพอใจ ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลภายในองค์กร

๓.๒ การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานส่วนตำบลหินดาด โดยแบ่งแบ่งประเภทแบบสอบถามออกเป็น ๒ ประเภท ได้แก่

- ข้าราชการ
- พนักงานจัง

๓.๓ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

๓.๔ ดำเนินการตามแผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน โดยแจ้งส่วนราชการทุกส่วนให้ดำเนินการตามแผน

๓.๕ ติดตามและประเมินผล โดยให้รายงานผลการปฏิบัติตามแผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบและจัดทำแผนอย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ ๒

ปัจจัยที่นำมาจัดทำแผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจของพนักงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด ซึ่งมี ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน และวัฒนธรรมองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๑ การสร้างสภาพแวดล้อมที่สะอาดเหมาะสม

กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างความปลอดภัยในการทำงาน

๒. ด้านการพัฒนาบุคลากร และความก้าวหน้าในสายงาน

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างความก้าวหน้าในสายงาน

๓. ด้านค่าตอบแทน และสวัสดิการ

กลยุทธ์ที่ ๑ การจัดหาสวัสดิการและบริการเพิ่มเติม

กลยุทธ์ที่ ๒ การส่งเสริมสุขภาพอนามัย

ส่วนที่ ๓

แผนงาน/โครงการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจของพนักงานองค์การบริหารส่วน ตำบลหินดาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

แผนงาน/โครงการและสร้างความผูกพัน ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจของพนักงานองค์กรบริหารส่วนต่างบาลทินดาด
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑. ดำเนินการเบ็ดเตล็ดในภารกิจทางงาน และวัฒนธรรมองค์กร
 - ๑.๑ การสร้างสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการทำงาน
 - ๑.๑.๑ การสร้างสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมที่สุด
 - ๑.๑.๑.๑ การสร้างความประทับใจในภารกิจทางงาน

ปัจจัย	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ระบุแหล่งมา	ตัวชี้วัด	ผลที่คาดว่าจะ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. ดำเนินการ แนวล้อมในการ ทำงาน	๑.๑ การสร้าง สภาพแวดล้อมที่ ส่งเสริมการทำงาน	๑.๑.๑ โครงการ ๕ ส แลบ กิจกรรม Big Cleaning Day	จัดกิจกรรม ๕ ส และ อย่างต่อเนื่อง	เป็นประจำ เพื่อสร้าง สภาพแวดล้อมและ สุขอนามัยที่ดีในการ ปฏิบัติงานของ พนักงาน	-	๑ ต.ค.๖๑ – ๓๐ ก.ย.๖๒	จำนวนครั้งที่ทำ กิจกรรม	ลงกรณ์	ทุกส่วน ราชการ
	๒. ดำเนินการสร้าง ความประทับใจใน ภารกิจทางงาน	๒.๑ สำรวจ จัดซื้ออุปกรณ์ และการบริบูรณ์	สำรวจ จัดซื้ออุปกรณ์ และจัดทำเจตซื้อ ๒ ครั้ง/ปี	เพื่อสร้างความ รวดเร็วและสะดวก ในการทำงาน	-	๑ ต.ค.๖๑ – ๓๐ ก.ย.๖๒	มีสัดสูตรกันที่ จำเป็นในการ ปฏิบัติงาน	พัฒนานวัสดุ อุปกรณ์ที่จำเป็น ในการปฏิบัติงาน	ทุกส่วน ราชการ
	๒.๒ ดำเนินการสร้าง ความประทับใจใน ภารกิจทางงาน	๒.๒.๑ การซักซ้อมการ ดับเพลิงเบื้องต้น	จัดฝึกอบรมการดับเพลิงเบื้องต้น	เพื่อสร้างความ ปลอดภัยและดีก ปฏิบัติเกี่ยวกับการ ดับเพลิงที่ถูกต้อง	ตามความ เหมาะสม	๑ ต.ค.๖๑ – ๓๐ ก.ย.๖๒	จำนวนพนักงาน เข้าร่วมการ ฝึกอบรม ๖๐%	พัฒนาศักยภาพ ความประทับใจในการ ดับเพลิงเบื้องต้น	ทุกส่วน ราชการ

๒. ดำเนินการพัฒนาบุคลากร และความก้าวหน้าในสายงาน
กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน
กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างความก้าวหน้าในสายงาน

ปัจจัย	กลยุทธ์	แผนงานโครงการ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ระยะเวลา	ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ผู้รายงานที่รับผิดชอบ
๑. ดำเนินการพัฒนาบุคลากร และความก้าวหน้าในสายงาน	๑. การพัฒนาบุคลากร แก้ไขความรู้ ความทักษะ ประจำปี	๑. โครงการฝึกอบรม หลักสูตรประจำปี ตามกำหนดของหน่วยงาน ความสามารถ สายงาน และพัฒนา	ดำเนินจัดบุคลากรที่ยังไม่ได้เข้ารับการอบรม เฉพาะตำแหน่ง เช่น การฝึกอบรม และพัฒนา	เพื่อพัฒนาความรู้ ไม่ได้เข้ารับการอบรม ความสามารถในการปฏิบัติงานเฉพาะ ตำแหน่ง ทำหน้าที่	รายจ่าย เป็นปัจจุบัน หลักสูตร	๑ ต.ค.๖๑ – ๓๐ ก.ย.๖๒	จำนวนบุคลากร ที่ผ่านการฝึกอบรม ๙๐ %	จำนวนบุคลากร ที่ผ่านการฝึกอบรม ๙๐ %	บุคลากรมีความรู้ และมีความเป็นมืออาชีพในการ ทำงาน	ทุกส่วน ราชการ
๒. โครงการฝึกอบรม หลักสูตรประจำปี ตามกำหนดของหน่วยงาน และพัฒนา	๒. โครงการฝึกอบรม หลักสูตรประจำปี ตามกำหนดของหน่วยงาน ความสามารถ สายงาน และการปฏิบัติงาน	๒. โครงการฝึกอบรม หลักสูตรประจำปี ตามกำหนดของหน่วยงาน ความสามารถ สายงาน และการปฏิบัติงาน	ดำเนินจัดบุคลากรที่ยังไม่ได้เข้ารับการฝึกอบรม เฉพาะตำแหน่ง เช่น การฝึกอบรม และพัฒนา	เพื่อพัฒนาความรู้ ไม่ได้เข้ารับการฝึกอบรมอย่าง ทักษะ แก้ไขสมรรถนะ ในการปฏิบัติงาน เฉพาะด้าน	รายจ่าย เป็นปัจจุบัน หลักสูตร	๑ ต.ค.๖๑ – ๓๐ ก.ย.๖๒	จำนวนบุคลากร ที่ผ่านการฝึกอบรม ๙๐ %	จำนวนบุคลากร ที่ผ่านการฝึกอบรม ๙๐ %	บุคลากรมีความรู้ และมีความเป็นมืออาชีพในการ ทำงาน	ทุกส่วน ราชการ

ปัจจัย	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	ผลลัพธ์คาดว่าจะได้รับ	ผู้รายงานที่รับผิดชอบ
๑. โครงการเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร	๑. จัดฝึกอบรม/ศึกษาดูงานปี๒๕๖๓ ครึ่ง ๑	จัดฝึกอบรม/ศึกษาดูงานปี๒๕๖๓ ครึ่ง ๑ ผู้นำ นักช่างสัมภพน์ และการทำงานเป็นทีม	เพื่อพัฒนาการผู้นำ นักช่างสัมภพน์ และการทำงานเป็นทีม	-	๑ ๗.๑ - ๓๐ ก.ย.๖๒	จำนวนบุคลากรเข้าร่วมโครงการฯ ๙๐ %	จำนวนบุคลากรเข้าร่วมโครงการฯ ๙๐ %	บุคลากรรู้มีการพัฒนาศักยภาพ ความตื่นตัวพัฒนาต่อไป	สำนักงานปลัด
๒. การสร้างร่างความก้าวหน้าในสายงาน	๑. การปรับปรุง/กำหนดตำแหน่ง/การโอนภาระเพื่อความก้าวหน้า	บทบาทในการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนความก้าวหน้าในการทำงานของบุคลากร และสนับสนุนการสอนข่าย สำหรับบุคลากรที่มีความต้องการรับแต่งตัว	เพื่อเป็นช่องทางให้แก่บุคลากรในการปฏิบัติงาน	-	๑ ๗.๑ - ๓๐ ก.ย.๖๒	จำนวนบุคลากรที่มีความต้องรับแต่งตัว ๑๐๐% ตามที่ต้องการ	จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรม ๑๐๐% ตามที่ต้องการ	บุคลากรที่ได้รับการอบรม ๑๐๐% ตามที่ต้องการ	ทุกส่วนราชการ

๓. ดำเนินการแบบแผน และสร้างสรรค์การ
กลยุทธ์ที่ ๓ การจัดทำสารสนเทศการและบริการเพื่อคนไทย
กลยุทธ์ที่ ๒ การส่งเสริมศูนย์การพยาบาลชุมชน

ปัจจัย	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ระยะเวลา	ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	ผลพัฒนาด้าน ได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๓. ดำเนินการตามแบบแผน และสร้างสรรค์การ	๑. กระบวนการจัดทำ ส่วนติดต่อและ บริการให้มีความตื่น ตัวบาน และพัฒนางาน จ้างผู้ปฏิบัติราชการ ด้วยตนเอง	๑. โครงการเชิงตัญชู เกี่ยวกับพัฒนาส่วน ตัวบาน และพัฒนางาน จ้างผู้ปฏิบัติราชการ ด้วยตนเอง	จัดกิจกรรมปล่อยงบจำนวน ๒ ครั้ง/ปี	เพื่อยกระดับและเป็น กำลังใจแก่บุคลากร ในการเป็น แบบอย่างที่ดีของ บุคลากร	-	๑ ต.ค.๖๑ – ๓๐ ก.ย.๖๒	จำนวนบุคลากร ที่ได้รับการบริษัtz โดยรัฐหรือยก ยอด	จำนวนบุคลากร ที่ได้รับการบริษัtz โดยรัฐหรือยก ยอด	บุคลากรมีข่าวญี่ปุ่น ใจในการ ปฏิบัติงานและมี แบบอย่างที่ดีให้ ดำเนินร้อยละตาม เป้าหมาย	สำนักงานปัสดุ
	๒. โครงการเสริมสร้าง วินัย เพื่อสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่ ราชการ		จัดซื้อเสื้อประจำองค์กร กำหนดวันเพื่อใส่ตาม ภาระໂอกาศต่าง ๆ ของบุคลากร	เพื่อสร้างความมั่น ใจให้กับบุคลากร ภาพลักษณ์ที่ดี และแสดงให้เห็นถึงความ เป็นอันหนึ่งอัน เดียวบุคลากร	-	๑ ต.ค.๖๑ – ๓๐ ก.ย.๖๒	แบบฟอร์มที่ เหมือนกัน	แบบฟอร์มที่ เหมือนกัน	บุคลากรมีรายรับ วินัย นิรภัยลักษณะ ที่ดี และมีความ เป็นอันหนึ่งอัน เดียวบุคลากร	สำนักงานปัสดุ
	๓. บริการรวมอย่างร่วมกัน	๓. บริการรวมอย่างร่วมกัน	จัดกิจกรรมความร่วมมือ ให้แก่บุคลากร	เพื่อสร้างขวัญและ กำลังใจในการ ปฏิบัติงานและสร้าง สัมพันธ์อันดี	-	๑ ต.ค.๖๑ – ๓๐ ก.ย.๖๒	จำนวนบุคลากร เข้าร่วมกิจกรรม ๖๐%	จำนวนบุคลากร ที่เข้าร่วมกิจกรรม ๖๐%	บุคลากรมีข่าวญี่ปุ่น กำลังใจ แสวง ความสัมพันธ์อันดี ต่องานในองค์กร	ทุกส่วน ราชการ

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด

ที่ ๑๐๑/๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการเสริมสร้างความผาสุก ความผูกพัน ความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรที่มีต่องค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด ได้ดำเนินการสำรวจปัจจัยที่มีผลต่อความผาสุก ความผูกพัน ความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรที่มีต่องค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด โดยนำปัจจัยต่างๆ มาจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อความผาสุก ความผูกพัน ความพึงพอใจและแรงจูงใจของบุคลากรที่มีต่องค์กร และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร รอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ รวมทั้งได้นำเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๕ การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล โดยสร้างความผาสุกและแรงจูงใจของบุคลากร เพื่อให้บุคลากรพัฒนาตนเองและใช้ศักยภาพอย่างเต็มที่ตามทิศทางองค์การ

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการเสริมสร้างความผาสุก ความผูกพัน ความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรที่มีต่องค์กร เป็นไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุผลสำเร็จเป็นไปตามคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) องค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการเสริมสร้างความผาสุก ความผูกพัน ความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรที่มีต่องค์กร ประกอบด้วย

๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะกรรมการ
๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด	คณะกรรมการ
๓. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด	คณะกรรมการ
๔. หัวหน้าสำนักงานปลัด	คณะกรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	คณะกรรมการ
๙. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	คณะกรรมการ/เลขานุการ
๑๐. นักทรัพยากรบุคคล	คณะกรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. จัดทำแผนปฏิบัติการเสริมสร้างความผาสุก ความผูกพัน ความพึงพอใจ และแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากรที่มีต่องค์กร ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โดยนำผลการสำรวจปัจจัยความผาสุก ความผูกพัน ความพึงพอใจและแรงจูงใจ มาจัดลำดับความสำคัญและกำหนดแผนงาน/กิจกรรม/โครงการ ให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เกิดขึ้น

๒. ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเสริมสร้างความผาสุก ความผูกพัน ความพึงพอใจและแรงจูงใจของบุคลากรที่มีต่องค์กรองค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด

๓. ประเมินความพากเพียร ความผูกพัน ความพึงพอใจและแรงจูงใจของบุคลากรที่มีต่อองค์กรองค์การ
บริหารส่วนตำบลหินดาด

๔. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการเสริมสร้างความพากเพียร ความผูกพัน ความพึงพอใจและ
แรงจูงใจของบุคลากรที่มีต่อองค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด รวมถึงผลการประเมินความพากเพียร ความผูกพัน
ความพึงพอใจและแรงจูงใจ ให้ผู้บริหารทราบ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๘ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายประพันธ์ เชawandee)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด
เรื่อง แผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจ
พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

เนื่องจากสำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนราชการมีการพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นนำกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการตามมาตรฐานการปฏิบัติราชการฯ ประจำปี ๒๕๕๗ ด้านที่ ๒ ข้อ ๑.๒๔ คุณภาพชีวิตในการทำงาน นั้น

ทั้งนี้ เพื่อให้การเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจและสร้างแรงจูงใจพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด มีแผนที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม สร้างความผาสุก สร้างขวัญกำลังให้เกิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรในองค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด จึงได้จัดทำแผนการเสริมสร้างความผาสุก ความพึงพอใจ และสร้างแรงจูงใจพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อก่อเป็นแนวทางปฏิบัติและพัฒนาบุคลากรในองค์กรต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายประพันธ์ เชван์ดี)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทินดาด

แบบสอบถามความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด

แบบสอบถามชุดนี้จัดทำขึ้นโดยมีจุดประสงค์เพื่อสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์กร (MPQA) และความพึงพอใจของบุคลากรต่อการปฏิบัติงานระดับภาคร่วม เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการพัฒนาศักยภาพทางด้านบุคลากรและปรับปรุงระบบการทำงานให้ดียิ่งขึ้น จึงขอความร่วมมือให้ท่านตอบแบบสอบถามให้ตรงตามระดับความพึงพอใจของท่าน โดยแบบสอบถามชุดนี้แบ่งออกเป็น ๓ ส่วน ประกอบด้วย

๑. คำถามเกี่ยวกับข้อมูลักษณะสำคัญของบุคลากร

๒. แบบสอบถามความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด

๓. คำถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นอื่น ๆ

ส่วนที่ ๑ คำถามเกี่ยวกับข้อมูลักษณะสำคัญของบุคลากร

กรุณaeียนเครื่องหมาย ที่ตรงกับลักษณะของท่าน

๑.๑ เพศ ชาย หญิง

๑.๒ อายุ

ต่ำกว่า ๒๐ ปี ๒๐ - ๓๐ ปี ๓๐ - ๔๐ ปี ๔๐ - ๕๐ ปี ๕๐ - ๖๐ ปี

๑.๓ ระดับการศึกษา

มัธยมศึกษาหรือต่ำกว่า ปวช. ปวส. ปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี

๑.๔ ประเภทตำแหน่ง พนักงานจ้าง ลูกจ้างประจำ ข้าราชการ

๒. แบบสอบถามความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด

กรุณaeียนเครื่องหมาย / ลงใน ที่ระบุหมายเลขระดับความพึงพอใจเพียงช่องเดียวในแต่ละคำถาม

ความพึงพอใจต่อบรรยากาศในการทำงานขององค์กร	ระดับความพึงพอใจ				
	๕	๔	๓	๒	๑
๑. ความพึงพอใจที่มีต่อภาระงานที่ได้รับมอบหมายและมีอิสระในการตัดสินใจงานตามขอบเขตความรับผิดชอบ					
๒. ความพึงพอใจที่ท่านได้ทำงานในหน่วยงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถ					
๓. ความพึงพอใจที่มีต่อการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานของหน่วยงานที่เอื้อต่อการทำงาน					
๔. ความพึงพอใจที่มีต่อการส่งเสริมอาชีวอนามัย สุขภาพ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนมีแผนป้องกันภัยพิบัติของหน่วยงาน					
๕. ความพึงพอใจที่มีต่อกระบวนการแก้ไขปัญหาและยุติข้อขัดแย้งในหน่วยงาน					
๖. ความพึงพอใจที่มีต่อการให้คำปรึกษา การช่วยเหลือในการปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชา					
๗. ความพึงพอใจที่มีต่อบรรยากาศการทำงานของหน่วยงานที่ส่งเสริมความผูกพันระหว่างบุคลากร สร้างสรรค์วัฒนธรรมการอยู่ร่วมกัน					
๘. ความพึงพอใจต่อสัมพันธภาพระหว่างบุคลากรและการยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน					
๙. ความพึงพอใจที่หน่วยงานให้ความสำคัญในการสร้างการมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีมของบุคลากร					
๑๐. ความพึงพอใจที่หน่วยงานเปิดโอกาสให้บุคลากรเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นต่อผู้บริหารในการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารงานซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในความสำเร็จของหน่วยงาน					

ความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจของหน่วยงาน	ระดับความพึงพอใจ				
	๕	๔	๓	๒	๑
๑. ความพึงพอใจที่หน่วยงานให้การสนับสนุนบุคลากรในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาความรู้ความชำนาญในสายอาชีพ					
๒. ความพึงพอใจที่หน่วยงานจัดเตรียมและพัฒนาแหล่งข้อมูลเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้หรือการพัฒนาบุคลากร					
๓. ความพึงพอใจที่หน่วยงานกระตือรือร้นในการส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเอง	"				
๔. ความพึงพอใจที่หน่วยงานสนับสนุนให้บุคลากรนำความรู้มาใช้ในการพัฒนาคุณภาพงานที่ได้รับผิดชอบ					
๕. ความพึงพอใจที่หน่วยงานสนับสนุนงบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ สำหรับการปฏิบัติงาน					
๖. ความพึงพอใจที่หน่วยงานที่มีนโยบายและมีมาตรฐานสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับบุคลากร					
๗. ความพึงพอใจที่หน่วยงานมีการจัดสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ ให้แก่บุคลากร					
๘. ความพึงพอใจที่หน่วยงานเสริมสร้างความสัมพันธ์ของบุคลากรโดยการจัดกิจกรรมต่าง ๆ					
๙. ความพึงพอใจที่หน่วยงานมีมาตรฐานสร้างความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพ การงานของบุคลากร					

ความพึงพอใจต่อนโยบายและการบริหารงานของหน่วยงาน	ระดับความพึงพอใจ				
	๕	๔	๓	๒	๑
๑. ความพึงพอใจต่อนโยบายและเป้าหมายของการบริหารงานบุคคล					
๒. ความพึงพอใจต่อแผนการพัฒนาบุคลากร					
๓. ความพึงพอใจต่อกระบวนการบริหารงานของผู้บังคับบัญชา					
๔. ความพึงพอใจต่อการติดตามการปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชา					
๕. ความพึงพอใจที่มีต่อกระบวนการแต่งตั้ง โยกย้าย เปลี่ยนสายงาน					
๖. ความพึงพอใจที่มีต่อกระบวนการพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปี					

๓. คำถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นอื่น ๆ

๑. ท่านอยากรื้อ อบต.หินดาด พัฒนาไปในทิศทางใด เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและมีประสิทธิภาพ

๒. ท่านอยากรื้อสิ่งใดสิ่งจูงใจในการทำงานอย่างไร เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและมีประสิทธิภาพในการทำงาน

๓. ความคิดเห็นอื่น ๆ

ขอขอบคุณท่านในการตอบแบบสอบถาม เพื่อตอบประเด็นตัวชี้วัดคือ ร้อยละของความพึงพอใจของบุคลากรและร้อยละความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานต้องค์กรบริหารส่วนตำบลหินดาด

วิเคราะห์แบบสอบถามความพึงพอใจของบุคลากร

ที่มีต่อองค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด

งานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัด ขอความร่วมมือสำรวจความพึงพอใจ ของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด อำเภอต่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ในการตอบแบบสอบถามความพึงพอใจของบุคลากรต่อองค์การบริหารส่วนตำบลหินดาด เพื่อจะได้นำมาเป็นฐานข้อมูล ข้อเสนอแนะ แนวทางการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นองค์กรที่อยู่ต่อไป นั้น สรุปผลการดำเนินการตามแบบสอบถาม ดังนี้

เป้าประสงค์ของการจัดทำแบบสอบถาม

๑. เพื่อรับทราบความคิดเห็นของบุคลากรในสังกัด
๒. เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น แนวทางการพัฒนา องค์กร
๓. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข ในส่วนที่เป็นจุดด้อย และเสริมสร้างในส่วนที่เป็นจุดเด่น ขององค์กร

ลักษณะของแบบสอบถาม

๑. ข้อมูลทั่วไปของผู้กรอกแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ การศึกษา และสถานะ
๒. เนื้อหาแบบสอบถาม
 - ๒.๑ ความพึงพอใจต่อบรรยายการในการทำงาน
 - ๒.๒ ความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจ
 - ๒.๓ ความพึงพอใจต่อนโยบายและการบริหารงานของหน่วยงาน
๓. ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลได้รับความเห็นของบุคลากรในสังกัด ไม่จำกัด อายุ เพศ และตำแหน่ง
๒. บุคลากรให้ความสนใจในการมีส่วนร่วมพัฒนาองค์กร
๓. ผู้บังคับบัญชา ได้รับทราบความคิดเห็นของบุคลากร
๔. ผู้บังคับบัญชา นำความคิดเห็นของบุคลากร เพื่อปรับใช้ในองค์กรและพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

เกณฑ์การวัดผล

- | | |
|---------------------|------------------|
| ๑. พึงพอใจมากที่สุด | ร้อยละ ๘๑ - ๑๐๖ |
| ๒. พึงพอใจมาก | ร้อยละ ๖๖ - ๘๐ |
| ๓. พึงพอใจปานกลาง | ร้อยละ ๕๐ - ๖๕ |
| ๔. พึงพอใจน้อย | ต่ำกว่าร้อยละ ๔๙ |

ผลที่ได้จากการสำรวจแบบสอบถามขององค์กรบริหารส่วนตำบลหินดัด ดังนี้

๑. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวนแบบสอบถามทั้งหมด ๔๗ ชุด

๑.๑ ไม่ส่งแบบสอบถาม จำนวน ๑๐ ชุด คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๒๗

๑.๒ ส่งแบบสอบถาม จำนวน ๓๗ ชุด คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๗๒

๒. ช่วงอายุของผู้ตอบแบบสอบถาม

๒.๑ ต่ำกว่า ๒๐ ปี จำนวน - คน คิดเป็นร้อยละ ๐

๒.๒ ๒๐ - ๓๐ ปี จำนวน ๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๕๔

๒.๓ ๓๐ - ๔๐ ปี จำนวน ๑๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๗๓

๒.๔ ๔๐ - ๕๐ ปี จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๕๒

๒.๕ ๕๐ - ๖๐ ปี จำนวน ๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๑๑

๒.๖ ไม่ระบุช่วงอายุ จำนวน ๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๐

๓. ระดับการศึกษา

๓.๑ มัธยมศึกษา จำนวน ๓ คน คิดเป็นร้อยละ ៨.១០

๓.๒ ปวช. จำนวน ๒ คน คิดเป็นร้อยละ ៥.៥១

๓.๓ ปวส. จำนวน ๑๐ คน คิดเป็นร้อยละ ២៧.០៣

๓.๔ ปริญญาตรี จำนวน ๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ ៣៣.៥៥

๓.៥ สูงกว่าปริญญาตรี จำนวน ៨ คน คิดเป็นร้อยละ ២១.៦២

๓.៦ ไม่ระบุุณิการศึกษา จำนวน ០ คน คิดเป็นร้อยละ ០

๔. ประเภทตำแหน่ง

๔.๑ พนักงานจ้าง จำนวน ๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ ៤០.៥៥

๔.๒ ลูกจ้างประจำ จำนวน ០ คน คิดเป็นร้อยละ ០

๔.๓ ข้าราชการ จำนวน ២២ คน คิดเป็นร้อยละ ៥៥.៥៥

๔.៤ ไม่ระบุสถานะ จำนวน ០ คน คิดเป็นร้อยละ ០

๕. ระดับความพึงพอใจของบุคลากร

ความพึงพอใจต่อธรรมาภิบาลในการทำงานขององค์กร

ร้อยละความพึงพอใจ

๑. ความพึงพอใจที่มีต่อการทำงานที่ได้รับมอบหมายและมีอิสระในการตัดสินใจงานตามขอบเขตความรับผิดชอบ ๘๔.๘

๒. ความพึงพอใจที่ทำงานในหน่วยงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถ ๘๙.๕

๓. ความพึงพอใจที่มีต่อการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานของหน่วยงานที่เอื้อต่อการทำงาน ๗๕.๒

๔. ความพึงพอใจที่มีต่อการส่งเสริมอาชีวอนามัย สุขภาพ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนมีแผนป้องกันภัยพิบัติของหน่วยงาน ๗๗.๑

๑๕. ความพึงพอใจที่มีต่อกระบวนการแก้ไขปัญหาและยุติข้อขัดแย้งในหน่วยงาน	๗๒.๔
๑๖. ความพึงพอใจที่มีต่อการให้คำปรึกษา การช่วยเหลือในการปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชา	๘๑.๙
๑๗. ความพึงพอใจที่มีต่อบรรยากาศการทำงานของหน่วยงานที่ส่งเสริมความผูกพันระหว่างบุคลากร สร้างสรรค์วัฒนธรรมการอยู่ร่วมกัน	๘๑
๑๘. ความพึงพอใจต่อสัมพันธภาพระหว่างบุคลากรและการยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน	๘๔.๗
๑๙. ความพึงพอใจที่หน่วยงานให้ความสำคัญในการสร้างการมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีมของบุคลากร	๘๒.๙
๒๐. ความพึงพอใจที่หน่วยงานเปิดโอกาสให้บุคลากรเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นต่อผู้บริหารในการพัฒนาและปรับปรุงการบริการซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในความสำเร็จของหน่วยงาน	๘๓.๙

ความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจของหน่วยงาน

๙. ความพึงพอใจที่หน่วยงานให้การสนับสนุนบุคลากรในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาความรู้ความชำนาญในสายอาชีพ	๗๙
๑๐. ความพึงพอใจที่หน่วยงานจัดเตรียมและพัฒนาแหล่งข้อมูลเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ หรือการพัฒนาบุคลากร	๗๗.๑
๑๑. ความพึงพอใจที่หน่วยงานกระตือรือร้นในการส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเอง	๗๘.๑
๑๒. ความพึงพอใจที่หน่วยงานสนับสนุนให้บุคลากรนำความรู้มาใช้ในการพัฒนาคุณภาพงานที่ได้รับผิดชอบ	๘๑.๙
๑๓. ความพึงพอใจที่หน่วยงานสนับสนุนงบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ สำหรับการปฏิบัติงาน	๗๙
๑๔. ความพึงพอใจที่หน่วยงานที่มีนโยบายและมีมาตรฐานสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับบุคลากร	๗๘.๑
๑๕. ความพึงพอใจที่หน่วยงานมีการจัดสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกความสะดวกในด้านต่าง ๆ ให้แก่บุคลากร	๗๙
๑๖. ความพึงพอใจที่หน่วยงานเสริมสร้างความสัมพันธ์ของบุคลากรโดยการจัดกิจกรรมต่าง ๆ	๘๑.๙
๑๗. ความพึงพอใจที่หน่วยงานมีมาตรฐานสร้างความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพ การงานของบุคลากร	๘๑.๙

ความพึงพอใจต่อนโยบายและการบริหารงานของหน่วยงาน

ร้อยละความพึงพอใจ

๑. ความพึงพอใจต่อนโยบายและเป้าหมายของการบริหารงานบุคคล	๘๐.๙๕
๒. ความพึงพอใจต่อแผนการพัฒนาบุคลากร	๘๑.๙
๓. ความพึงพอใจต่อกระบวนการบริหารงานของผู้บังคับบัญชา	๘๓.๙
๔. ความพึงพอใจต่อการติดตามการปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชา	๘๔.๗
๕. ความพึงพอใจที่มีต่อกระบวนการแต่งตั้ง โยกย้าย เปลี่ยนสายงาน	๗๖.๑
๖. ความพึงพอใจที่มีต่อกระบวนการพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปี	๗๓.๓

๔. คำถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นอื่น ๆ

๔. ท่านอยากรึว่า อบต.หินคาด พัฒนาไปในพิธิทางใด เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและมีประสิทธิภาพ
- ๔.๑ พัฒนาระบบการทำงานของราชการไทย ทำงานตรงเวลาทั้งไปและกลับ
- ๔.๒ อยากรึว่าพัฒนาเปรียบ อบต.เสเมือนบ้านของเรา
- ๔.๓ อยากรึว่ามีการวางแผนเบื้องต้นในการถือปฏิบัติกันโดยเคร่งครัด
- ๔.๔ อยากรึว่าพิจารณาด้านจิตสำนึกของบุคลากร การร่วมงาน การมีจิตอาสา
- ๔.๕ อยากรึว่าองค์กรพัฒนาไปในด้านใดๆ ในการช่วยเหลือกัน การรับผิดชอบงานในแต่ละส่วน ให้งานบรรลุเป้าหมาย
- ๔.๖ มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ มีจิตอาสาในการปฏิบัติงานร่วมกัน
- ๔.๗ อยากรึว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีชุดนักเรียนและตราสัญลักษณ์ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของ อบต.
- ๔.๘ บริการประชาชนทุกระดับ ให้ประทับใจ
- ๔.๙ พัฒนาด้านความรู้ คุณธรรม ความสามัคคี ในการปฏิบัติงาน
๕. ท่านอยากรึว่าสิ่งใดในการทำงานอย่างไร เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและมีประสิทธิภาพในการทำงาน
- ๕.๑ กำลังใจจากทีมงานและผู้บริหาร
- ๕.๒ สามารถเบิกค่าตอบแทนนอกเวลาได้
- ๕.๓ ผู้นำที่มีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตำบลให้เจริญก้าวหน้า
- ๕.๔ ประเมินความดีความชอบ จากผลงานและการปฏิบัติงาน
- ๕.๕ คำติชมจากผู้บังคับบัญชา และเพื่อร่วมงานในการปฏิบัติหน้าที่
- ๕.๖ จัดอบรมและกิจกรรมร่วมกันเพื่อสร้างพลังในการทำงาน และมีใจรักองค์กร
- ๕.๗ ขวัญกำลังใจ ความก้าวหน้าในการทำงาน

๖. ความคิดเห็นอื่น ๆ

- ๖.๑ อยากรึว่ามีการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีกว่านี้
- ๖.๒ อยากรึว่ามีการจัดทำการแบ่งสายงานอย่างชัดเจน โดยผู้บริหารหรือหัวหน้าส่วนต่าง ๆ
- ๖.๓ เดินตามพิธิทางที่ผู้บริหารมองเห็นว่าเป็นแนวทางที่ดีที่สุดเพื่อพัฒนาองค์กร
- ๖.๔ อยากรึว่าองค์กรมีมาตรฐานด้านการศึกษา
- ๖.๕ ทีมงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลหินคาด มีศักยภาพอยู่แล้ว

วิเคราะห์แบบสอบถามใน ๓ หัวข้อหลัก ประกอบด้วย

๑. ความพึงพอใจต่อบรรยากาศในการทำงานขององค์กร คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๔๓
๒. ความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจของหน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๕
๓. ความพึงพอใจต่อนโยบายและการบริหารงานของหน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๑๕